

**RAPPORT  
HOVEDPROSJEKTET  
STEDSUA VHENGIGE ARBEIDSPASSER  
FASE II (2011)**

Dyrøyseminarsenteret KF  
18.04.2012

## Forord

Vi har lenge forstått at vi jobber med et viktig tema. Den store interessen fra offentlig og privat arbeidsliv tyder på det. Og vi har lenge skjønnet at dette handler om veldig mye mer enn *arbeid*. Henvendelsene fra fag- og forskningsmiljøer tyder på det. Dette prosjektåret har vi grublet mye på hva som er *kjernen* i det vi gjør.

*Stedsuavhengig tankegang* – smak på ordet – en måte å lære, arbeide og leve på, der man ikke lar seg begrense av geografi, etablerte rammer eller historikk. En tro på at alle muligheter ligger åpne. I ytterste konsekvens en maktforskyvning. Det stedsuavhengige er demokrati i praksis. De som evner å ta denne krafta med seg inn i arbeidet med lokalsamfunnsutvikling, kan oppnå veldig mye. Da er vi rimelig nært målet med hele prosjektet.

At vi skulle få så god støtte til våre tanker og teorier fra en [NOU 2011:3 Kompetansearbeidsplasser – drivkraft for vekst i hele landet](#) midt i prosjektperioden, var nesten mer enn vi kunne håpet på. Det ga et godt løft for hele prosjektet, som hele tiden har hatt et stort utviklingstempo.

Samtidig som vi tar sats foran siste prosjektperiode, benytter vi sjansen til å sende en hilsen til alle i vårt eget lokalmiljø som på et så fabelaktig vis tar imot alle nye impulser vi sender i deres retning.

Fra barnehagen – som nå kurser egne pedagoger i hvordan de skal veilede barna i den virtuelle verden – til skolen, som har investert i eget videostudio der elever og lærere kan møte verden via skjermen. Ansatte i helsesektoren i kommunen vår opplever nok et visst trykk fra prosjektet om å ta i bruk nye verktøy innen omsorg, det kan sikkert være utfordrende for både ansatte og brukere.

Mange har bidratt til å realisere kontorhotellet, et svært synlig resultat av denne prosjektfasen.

Vi takker for at dere gjør det med et smil!

*Marit Alvig Espenes og Ragnvald Storvoll*  
18.04.12

## Innhold

Forord .....	2
Sammendrag.....	4
Mål, målsetninger og måloppnåelse .....	5
Prosjektorganisering .....	8
Framdriftsplan og milepælsplan.....	9
Gjennomførte aktiviteter/logg .....	10
Oktober 2010:.....	10
November 2010: .....	10
Desember 2010:.....	10
Januar 2011: .....	11
Februar 2011: .....	11
Mars 2011: .....	12
April 2011: .....	13
Mai 2011: .....	14
Juni 2011:.....	14
Juli 2011:.....	15
August 2011: .....	15
September 2011:.....	16
Oktober 2011:.....	16
November 2011: .....	17
Desember 2011:.....	17
Medieoppslag og artikler i hovedprosjektet.....	19
Trykte og digitale medier.....	19
Avslutning.....	29
Masterstudent A: .....	29
Masterstudent B:.....	29
Masterstudenter i England: .....	29
Forskning initiert av Distriktssenteret (KDU):.....	30
Doktorgradsstipendiat: .....	30
Overføringsverdi.....	31
Hovedprosjekt, fase III (2012-2014) .....	31

## Sammendrag

Dyrøy kommune søkte våren 2010 Bolystprogrammet om en videreføring av forprosjektet “Stedsuavhengige arbeidsplasser”. [Søknaden](#) gjaldt første år i et 4-årig hovedprosjekt. Viser til tilsagn fra [Troms fylkeskommune](#) og fra [Kommunal- og Regionaldepartementet \(KRD\)](#).

Forprosjektet som da var i avslutningsfasen, hadde kartlagt erfaringer og antydte et stort potensial for å jobbe individrettet med flytting av jobb. Det innebærer å være bindeledd mellom arbeidstaker og arbeidsgiver ved flytting av arbeidsplass, og bidra med informasjon til vertskommunene om god tilrettelegging. Funn i forprosjektet viste at bredbånd og tilrettelagte lokaler for sosialt og faglig fellesskap, samt relativ nærhet til flyplass, er forutsetninger for at stedsuavhengig jobbing skal fungere for alle parter. Se forprosjektets [sluttrapport](#).

Utgangspunktet vårt for hovedprosjektets første år (fase II) var å jobbe videre med den stedsuavhengige *tankegangen*, og hvordan den kan overføres til flere samfunnsområder; både næring, læring og kultur. Noe av fokuset har derfor vært på å vise fram mulighetene og høste synlige gevinster av den digitale motorveien. Vi må vise fram potensiell bruk av bredbånd og teknologi både i skole og arbeidsliv, men *også* i privatsfæren. Ett eksempel på det er [webcasting](#) av verdenspremien til Brøstadbotn Barokk Band. Se oversikten i kapitlet **Gjennomførte aktiviteter/logg** Gjennomførte aktiviteter/logg for komplett liste over aktiviteter prosjektet har gjennomført.

Muligheter for moderne arbeids- og læringsformer i distriktskommuner gjør disse mer attraktive for bosetting. Samtidig blir det mer tydelig for oss at strømmen går begge veier; bredbåndet lar kompetansen flyte både til – og fra – vår region. Det betyr at den stedsuavhengige tankegangen i aller høyeste grad er viktig for bymiljøer og større kompetansemiljøer også. Utfordringer med å rekruttere, eller beholde, høykompetent arbeidskraft er den samme der. Interessen for vårt prosjekt er fortsatt stor, vi håndterer mange henvendelser fra både kommuner, bedrifter, enkeltpersoner og organisasjoner. Det forteller oss at temaet er aktuelt og viktig. Dette har også vært medvirkende til å styre vår innsats mot en bred målgruppe, i både by og bygd. Fullstendig oversikt over møtevirksomhet foreligger.

Siste halvår har innsatsen særlig vært rettet mot tilrettelegging av infrastruktur som gjør stedsuavhengig arbeid enklere og mer tilgjengelig for flere; både et fysisk konsept som kan danne modell for andre (kontorhotell), men også virtuelle møtesteder som [www.stedsuavhengig.no](http://www.stedsuavhengig.no) – et nasjonalt nettsted for informasjonsdeling, med forum, bookingsystem og aktiv erfaringsdeling. Vi har også jobbet målbevisst med opplæring i digitale verktøy, etablering av store og små videostudio, virtuelle møterom m.m.

På slutten av prosjektperioden har vi også sett at kompetansemiljøer har lagt merke til oss. Vi har etablert samarbeid med Universitetet i Tromsø, Studiesenteret Finnsnes og University of Southampton, noe som resulterer i minst to mastergrader relatert til «stedsuavhengighet», samt igangsetting av forskning på PhD-nivå. Det er vi utrolig stolte over. Det skyldes ikke bare et aktuelt tema, men også at vi aktivt deltar i, og initierer, debatt om begrepsbruk og teorier som er nødvendig for å befeste nye begreper i det norske arbeidslivet. Se oversikt i kapitlet **Medieoppslag og artikler i hovedprosjektet**.

Nå gleder vi oss bare til neste kapittel i Stedsuavhengig-prosjektet, fase III, der vårt prosjekt kommer til å frambringe helt ny kunnskap om hvordan stedsuavhengig arbeid bidrar til gevinster både for arbeidsgiver, arbeidstaker og vertskommune.

## Mål, målsetninger og måloppnåelse

Målsetningen med prosjektet «Stedsuavhengige arbeidsplasser» har hele tiden vært å se på hvordan man kan snu negative utviklingstrekk i små lokalsamfunn.

For å få det til må mange ulike tiltak virke sammen. Distriktpolitikken i Norge må være i stadig utvikling og i takt med behovene de ulike regionene har. Den «frihet og fleksibilitet» som skapes gjennom nye digitale verktøy, kan ikke utnyttes hvis ikke arbeidslivet samtidig tilpasser seg den nye tida. Kommuner og lokalsamfunn må jobbe aktivt med sitt eget omdømme for å være attraktive. Vårt fokus har derfor vært å arbeide på en slik måte at vi blir en relevant aktør overfor beslutningstakere i mange ulike miljøer.

Prosjektet har også fokusert på etablering av kompetansearbeidsplasser i distriktet, nye læringsformer i skolen og dialog med enkeltindivider for å øke bevissthet og forståelse av reell valgfrihet i bosetting. Aktiv publisering og høgt medietrykk har vært en bevisst strategi.

### Målgrupper

Våre målgrupper har vært kommuner, arbeidsgivere (bedrifter som kan/vil ekspandere) og arbeidstakere (flyttemodne enkeltpersoner/familier). I tillegg har nettverksbygging og samarbeid med kompetansemiljøer/FOU-miljøer stått sentralt.

### Måloppnåelse

Muligheter for moderne arbeids- og læringsformer i distriktskommuner gjør disse mer attraktive for bosetting. En av våre samarbeidspartnere, professor [Susan Halford](#) ved University of Southampton, omtalte vårt prosjekt som et forsøk på å «gjenskape Dyrøy», «ta Dyrøy tilbake» (reclaim place), i en mer moderne drakt. Måten vi omtaler og beskriver et sted på, er avgjørende for hvordan andre oppfatter det. Hun fattet interesse for vårt arbeid gjennom vår strategi i sosiale medier og bruker Dyrøy aktivt som case for sine masterstudenter i Web Science. I høst kommer studentene på besøk til Dyrøy under Dyrøyseminaret 2012. For oss er dette et bevis på at det arbeidet vi gjør, er aktuelt for langt flere enn vi tror.

Målet om flere kompetansearbeidsplasser i distriktet kan nås på flere måter. Mye av debatten handler om flytting av statlige arbeidsplasser. Det kan vi ikke påvirke, det er heller ikke det som ligger i vår bruk av begrepet «stedsuavhengig arbeidsplass». Hvor arbeidsgiver og hovedkontor er lokalisert, er ikke hovedpoenget i en stedsuavhengig tankegang. Det er individets initiativ og reelle valgmulighet vi skal støtte opp om. Vi merker oss at våre formuleringer og tanker i stor grad er videreformidlet i [NOU 2011:3 Kompetansearbeidsplasser – drivkraft for vekst i hele landet](#), der vi for øvrig har vært med på å utarbeide høringsuttalelser.

### Nasjonalt kompetansesenter (erfaringsdeling)

Prosjektet har stor overføringsverdi og vi har hele tiden hatt et regionalt virkefelt og et nasjonalt perspektiv. Det skyldes ikke minst at Troms fylkeskommune har gitt oss en særlig viktig oppgave i kommunikasjon og erfaringsdeling i vår region. Dette er bakteppet for etablering av [Kompetansesenter for stedsuavhengig arbeid](#), et viktig og synlig resultat av prosjektet. Nettstedet [www.stedsuavhengig.no](http://www.stedsuavhengig.no) ble lansert av Kompetansesenteret i februar 2012, utviklingsarbeidet vil bli mer omtalt i rapporten for neste prosjektperiode. Nettstedet deler fagartikler, tips og råd om innføring av stedsuavhengig arbeid, og har et forum der interesserte kan diskutere. Kompetansesenteret har fysisk tilhold i «Læringshagen» i Dyrøy

kommune der det er etablert et kontorhotell for stedsuavhengige arbeidere, gründere, prosjektledere, studenter og andre som trenger et miljø å arbeide i. Dette er ei offensiv satsing fra Dyrøy kommune som dermed oppfyller sin rolle og sitt ansvar som vertskommunen for de som vil flytte arbeidsplassen sin. Denne modellen kan flere ta i bruk.

### **Kurs og inspirasjon**

Det har vært et delmål i prosjektet å videreføre den stedsuavhengige *tankegangen* inn på nye områder, som i skolen og i kulturlivet. De unge er morgendagens brukere av ny teknologi. Samtidig skal mange læres opp til å bruke nye verktøy i den jobben de har, for å jobbe på en smartere, billigere og mer miljøvennlig måte. Dyrøyseminarsenteret har tatt initiativ til å lære opp andre kommunalt og privat ansatte i bruk av videokonferanse, sosiale medier, digitale prosjektleder-verktøy osv. Vi har arrangert egne inspirasjonsdager for barnehageansatte og ansatte i småskolen/SFO i Dyrøy. I november arrangerte vi et miniseminar om stedsuavhengig tenking med deltakere fra både nord og sør, her koblet vi også inn Distriktssenteret og en mastergradsstudent som ønsket å samle forskningsmateriale.

### **Knoppskyting**

Prosjektet har avlet nye knoppskytingsprosjekter og tiltak i vår region, basert på den stedsuavhengige tankegangen. Prosjektledelsen er sentral i søknadsutforming og forsøk på finansiering av alle disse prosjektene:

1. “Hjemme og trygg i Troms”, utprøving av velferdsteknologi i omsorgssektoren i samarbeid med Bredbåndsfylket Troms AS og med Universitetet i Tromsø som følgeforskere. «Case» Dyrøy er valgt på grunn av vår offensive og innovative holdning til ny teknologi, og på grunn av at vi har hundre prosent dekning av bredbånd. Prosjektet har stor overføringsverdi. Forsøkt finansiert av ulike instanser i fellesskap; Innovasjon Norge, RUP-midler fra Troms fylke, forskningsmidler fra Universitetet i Tromsø, HOD osv.
2. “Drømmefangerne”, ungdomsforskere i nord (15-21 år) i samarbeid med professor Tom Tiller, Universitetet i Tromsø og tre andre «Lærende kommuner». Stedsuavhengigprosjektet skal bidra med å etablere fysiske og virtuelle møteplasser for ungdommene fra Norge og Sverige. Forsøkt finansiert gjennom Sparebank1 Nord-Norge.
3. “Omsorgshistorier”, kobler unge/eldre i omsorgsarbeid, i samarbeid med Nærmiljøsentralen i Dyrøy og foreløpig forsøkt finansiert av Gjensidigefondet. Også her står bruk av digitale verktøy sentralt.

Vi har ikke lyktes med å skape nok samarbeid med skoler på videregående nivå - kanskje kan dette arbeidet videreføres gjennom et eventuelt *ungdomsforskerprosjekt* (punkt 2 over). Vi har likevel lyktes i å skape samhandling med skole og elever på ungdomstrinnet, som gjennom året har ervervet kunnskap om stedsuavhengig læring (tar [spansk](#) via Bygdeskolen) og bruk av videoutstyr til undervisning.

### **Digitale Dyrøy**

Uttrykket Digitale Dyrøy er i ferd med å feste seg som et begrep. Å framstå som innovativ og framtidsrettet er avgjørende for en hver, kommune eller arbeidsgiver, når man skal tiltrekke seg mennesker med høy kompetanse. Vi mener at Dyrøymiljøet nå har inntatt posisjon som en relevant foredragsholder og debattant om temaer som innovasjon, digitalisering,

stedsuavhengighet og lokalsamfunnsutvikling. Det skyldes at vi har vært aktive deltakere på seminarer og konferanser. Og det skyldes ikke minst en klar strategi for bruk av sosiale medier og etablering av bloggen [www.dyroyseminaret.no](http://www.dyroyseminaret.no) – med undertittelen «om lokalsamfunnsutvikling». Denne brukes til å sette fokus på tema som er relevant for mange lokalsamfunn, uansett geografisk plassering. Vi etablerte i prosjektperioden også en gruppe på LinkedIn (sosiale media) der potensielle leietakere selv fikk bidra med ideer til utforming og innhold i Dyrøys eget kontorhotell.

### **Det gode vertskap**

Det er av avgjørende betydning for de som skal jobbe stedsuavhengig at kommunene er et godt vertskap, enten som utleiende, utbyggere av bredbånd eller samarbeidspartnere i næringshageprogrammet. Lokaler, service og fellesfunksjoner er viktige. Vi har drevet påvirkningsarbeid mot kommunene i ulike sammenhenger og løftet problemstillingen fram. Gjennom prosjektperioden har vi vært involvert i så ulike ting som stedsuavhengige arbeidstakeres rettigheter (notat til Fagforbundet), til kartlegging av mobildekning. Det de to oppgavene har til felles, er at begge deler er viktig tilrettelegging for at de stedsuavhengige skal tørre å ta steget.

### **Kontorhotellet**

Vår eksisterende næringshage i Nordavindshagen (en del av Senja Næringshage) hadde ikke kapasitet til å ta imot flere leietakere. Samtidig så vi at det eksisterende næringshagekonseptet ikke er fleksibelt nok for en del av de stedsuavhengige ansatte. Vi etablerte et konsept som tillater dagsleie, ukesleie og månedslie av kontorer, samtidig som det gis rom for elever, studenter, forskere og andre til å benytte arbeidsstasjoner og fellesfunksjoner i perioder. Vi tror kombinasjonen næring og læring skaper et spennende miljø, som også er attraktivt for det etablerte og det ufødte næringsliv. Dette konseptet har vært drevet fram som et prosjekt i prosjektet, i samarbeid med Dyrøy kommune og Dyrøy utleiebygg AS. Planlagt åpning høsten 2011 ble, på grunn av behov for renovering, utsatt til over nyttår 2012. Kontorhotellet presenteres i større bredde i prosjektrapporten for fase III.

### **Bygge omdømme**

Siste delmål fra prosjektsøknaden var å øke bevissthet og forståelse av reell valgfrihet av bosetting gjennom aktiv publisering og medietrykk. Denne strategien synes vi selv at vi har lyktes godt med både i for- og hovedprosjekt (se eget kapittel **Medieoppslag** og artikler i hovedprosjektet). Etableringen av [egen blogg](#) har gjort jobben enklere, ved at vi har en egen og egnet kanal. Vi har skaffet oss kunnskap om måling av effekter i sosiale medier (viralitet, for eksempel gjennom Sprout Social) og måling av aktivitet på nettsider (for eksempel Google Analytics) som gjør at vi månedlig har laget og analysert rapporter om egen aktivitet. En egen strategi for bruk og måling av sosiale medier er nedfelt i strategien til Dyrøyseminarsenteret.

### **Digitale sentra**

En viktig indikator på måloppnåelse i prosjektet er bruken av digitale sentra. Statistikken fra Digitale senter viser at det har vært avholdt mer enn 500 møter i de digitale sentra i Dyrøy i prosjektperioden. Noe som antyder en økt bevissthet rundt bruk av videokonferanse, som alternativ til reising og som metode for dialog og samhandling. Statistikk for Troms som helhet har ikke vært mulig å få ut fra leverandøren av Digitale Senter.

### **Mobilitet**

En annen indikator er flytting av arbeidsplasser. Her er det enklest å vurdere resultatet internt i egen kommune. Dyrøyseminarsenteret har ansvar for møter med nye familier og personer



som vurderer Dyrøy som bo- og arbeidssted (en del av prosjektet *Dyrøy 2017*). “Rekrutteringsteamet” har i løpet av 2010-2011 hatt 12 møter med interessenter. Siden oppstart av “rekrutteringsprosjektet” i november 2007 har vi møtt 41 familier. En hovedvekt av disse er familier +/- 30 år med små barn eller barn i magen. Over 50 prosent av de som rekrutteringsteamet har hatt møte med og fulgt opp, har flyttet til Dyrøy. I dag er ca 35 prosent av ungene i Dyrøy barnehage barn av innflyttere som har kommet de siste fem årene. Enda er det for tidlig å slå fast om en kan se sammenhenger som gir grunnlag for å konkludere, men dette indikerer at unge mennesker med høy utdanning ønsker å flytte fra urbane til rurale områder om muligheten for å bruke utdanning og kunnskap i jobb, er til stede. Samtidig uttrykker mange av disse at jobb ikke er det viktigste når de vurderer å flytte. Flere har mulighet til å ta jobben med på flyttelasset, mens andre allerede har en jobb som ikke har en fast lokasjon; altså de vil være på reisefot om de bor her eller der. Ofte er det dialogen med arbeidsgiver som er utfordrende, eller spørsmålet om kontorlokaler. Vi må bidra til å senke terskelen for å gå i gang med prosessen.

### **Flerstedstilknytning**

Gjennom vår satsing i Dyrøy har vi identifisert mange flere som jobber eller kan jobbe stedsuavhengig, som på ulikt vis er tilknyttet vårt lokalsamfunn. Noen er heltidsinnbyggere og fastboende, noen er [deltidsinnbyggere](#) (hyttefolk/fritidshus), noen er studenter osv. Dette har gitt oss en base å jobbe med. Også ut fra vårt perspektiv ser vi at *flerstedside* gjør seg gjeldende; flere tilbringer mer tid i sin «bolig nr 2», som tidligere var klassifisert som hytte, men som i dag er oppgradert til normal boligstandard. En avgjørende faktor er at deler av jobb enkelt kan la seg løse fra både bolig 1 og bolig 2. Disse følges opp med informasjon og invitasjoner til å delta både i faglige og sosiale sammenhenger for å integrere disse i lokalmiljøet.

### **Andre arbeidsmåter**

En annen viktig erfaring er at fokuset på stedsuavhengig tankegang og kunnskap om digitale verktøy har bidratt til at noen i dag jobber *på en annen måte* enn de gjorde for relativt kort tid siden. Det betyr at de reiser noe mindre og har hyppigere møter via toveis lyd/bilde. Et eksempel kan være en rådgivende lege som jobber for Statoil, med bosted Dyrøy, kontorsted Harstad, og som i tillegg har ansvar for en oljeplattform i Nordsjøen. I dag skjer mange flere møter fra digitalt studio i Dyrøy og reisevirksomheten er betydelig redusert. *Flytting* av arbeidsplasser i seg selv er altså ikke en god nok indikator. Vi må også se på *arbeidsmetoder*.

## **Prosjektorganisering**

Prosjektet har hatt én prosjektleder på heltid og hentet inn medarbeidere fra Dyrøyseminarsenteret ved behov. Vi har hentet inn ekstern kompetanse på bl.a. oppbygging av struktur til nye nettsteder som [www.dyroyseminaret.no](http://www.dyroyseminaret.no) og [www.stedsuavhengig.no](http://www.stedsuavhengig.no), etablere forum, bookingsystem og implementering av strategi i sosiale medier. Vi har også hatt en profesjonell samarbeidspartner i utarbeidelsen av driftskonsept for kontorhotellet.

Prosjektansvarlig: Rådmann Øystein Rørslett, Dyrøy kommune

Styringsgruppe: Formannskapet i Dyrøy kommune

Faglig referansegruppe: Vi har benyttet våre kontakter i Distriktsenteret, Troms fylkeskommune og andre samarbeidspartnere innen digital samhandling (f. eks. Bredbåndsfylket Troms) som sparringspartnere.

## Framdriftsplan og milepælsplan

År 1 av hovedprosjektet, 2010-2011 – som beskrevet i opprinnelig søknad.

Periode	Tidlig høst 10	Sen høst 10	Tidlig vår 11	Sen Vår 11
Aktivitet				
Tiltak 1				
Tiltak 2				
Tiltak 3				
Tiltak 4				
Tiltak 5				
Tiltak 6				
Tiltak 7				
Tiltak 8				
Tiltak 9				

### Tiltak

1. Utgivelse av magasinet FLYT med hovedfokus på stedsuavhengige arbeidsplasser. Magasinet spredt til aktuelle miljøer i hele Norge. Troms fylke får befestet posisjon som Bredbåndsfylke nr. 1 i Norge.
2. [Dyrøyseminaret 2010](#). Tematikken belyst i stor bredde under foredrag og verksted.
3. Parallellseminar med Næringsforeninga i Tromsø under Dyrøyseminaret 2010. Viste at “Stedsuavhengige arbeidsplasser” er både ei urban og ei rural utfordring.
4. Oppfølging av digitale studio i Troms. Hvordan kan Troms høste gevinster av den digitale motorvegen som er lagt gjennom alle kommuner? Samarbeidspart Avikom AS.
5. Etablert videokonferanseløsning i storsal. Høstet erfaringer med læring i større grupper, toveis lyd/bilde.
6. Publiseringstiltak/påvirkning av holdninger til stedsuavhengig arbeid. Kampanjer, annonse, sosiale medier.
7. Samling- /prosessarbeid – pilotarbeid videregående skole i Midt Troms. Deling av lærerressurser gjennom bruk av ny teknologi.
8. Dokumentasjon og rapportering. Kunnskap spres på nettsted og i media.
9. Etablert samarbeid med flere aktører i hovedprosjektet. Hovedsøknad. FOU-miljø, RDA, næringsforeninger, kommunale og statlige aktører.

## Gjennomførte aktiviteter/logg

### Oktober 2010:

- Tjuvstart på prosjektet, møter som er direkte oppfølging av Dyrøyseminaret 2010.

#### *Utvalgte presentasjoner/møter:*

25.10.2010 Møte med Bredbåndsfylket Troms (BBFT), mulige samarbeidsprosjekter innen forskning, helse og kultur (referat foreligger). De har direkte kontakt med pleie og omsorgssektoren vår videre.

### November 2010:

- [Prosjektleder tilsatt](#) fra 1.11.2010. Klargjøring av oppgaver, mål og framdriftsplan. Utarbeidelse av prosjektplan prioriteres. Kort [beskrivelse av hovedprosjektet](#) sendes KR D på forespørsel, til bruk på deres nettside.
- Hva skal prosjektet involvere seg i? Vi ønsker blant annet å bygge opp under begrepet ”Digitale Dyrøy”, det betyr å ta i bruk teknologi i skolen, helsesektoren osv. Derfor jobber vi bredt på dette tidspunkt.

#### *Utvalgte presentasjoner/møter:*

01.11.2010 Strategimøte med ordfører i Dyrøy kommune om veien videre, ønske om tettere dialog med KR D og Distriktssenteret (referat foreligger).

02.11.2010 Dialog med Fagskolen og Heidi Aarmo Lund om hvordan prosjektet kan støtte opp om helsepersonell som ønsker videreutdanning, legge til rette for fjernundervisning fra Dyrøy.

09.11.2010 Videomøte med Halvor Holmli, direktør i Distriktssenteret. Ordføreren med.

11.11.2010 Videomøte oppfølging av BBFT sammen med repr. fra pleie og omsorg hos oss. Tanker om Dyrøy som pilot for testing av velferdsteknologi.

17.11.2010 I formannskapet i Salangen kommune for å presentere funn fra forprosjektet samt tanker om Salangens muligheter og rolle i hovedprosjektet.

25.11.2010 Morten Amundsen, BBFT, besøker Dyrøy og får treffe representanter fra adm., IT, pleie og omsorg. Omvisning, pilotsatsing og fri programvare står på agendaen.

### Desember 2010:

- [Forberedelse](#) og gjennomføring av lederopplæring og inspirasjonsdag for elevene. Utspill mot lokale media og arbeid i sosiale media før, under og etter. [Oppfølging](#) mot lærere og foreldre. Se medieoppslag i eget kapittel.
- Møte med Øyvind Ø. S. om utvikling av nettsida til Dyrøyseminarsenteret. Over på Wordpress plattform.
- Utvikling av ideen om en Læringshage, oppbygging av kontorlokaler for nye stedsuavhengige arbeidere. Kartlegging av kompetanse/behov blant utflytta ungdom via sosiale medier igangsatt. Etablert gruppe på LinkedIn.
- Dialog med Studiesenteret Finnsnes ang. flyt av kompetanse til regionen, internship/traineeordninger i regi av Karrieresenteret ved UiT. Samt deltakelse/forskning på velferdsteknologi-prosjektet vårt.

#### *Utvalgte presentasjoner/møter:*

- 09.12.2010 På UiT med fem elever fra ungdomsskolen, på bedriftsbesøk og i lunsj med representanter fra vårt nettverk og næringsliv i Tromsø.
- 14.12.2010 Strategisk møte med ordfører i Dyrøy kommune, om sluttrapport og møtet i dep. (KRD) etter jul. Diskusjon rundt skisse til konsept "Senter for fjernarbeid i Dyrøy".
- 20.12.2010 Møte med rådmann i Dyrøy ang. Læringshage/Næringshage 2.
- 22.12.2010 Digitalt møte med Morten Amundsen (BBFT og Friprog) ang. velferdsteknologi.

## Januar 2011:

- Møte om velferdsteknologi med deltakelse fra Studiesenteret Finnsnes, Løkta, BBFT og UiT. Masterstudent fra Studiesenteret Finnsnes og forsker fra UiT til stede for å finne ut om de skal følge prosjektet videre.
- Første henvendelse om å bistå en arbeidstaker i dialog med sin arbeidsgiver (Sametinget). En merkedag!
- Hos KRD og på Stortinget for å forankre Stedsuavhengig-prosjektet.
- Videre arbeid med Læringshagen sammen med prosjektet Dyrøy 2017 og næringssetaten i kommunen, fordeling av ansvar og oppgaver.
- Temamøte om samferdsel og infrastruktur med lokale, regionale og nasjonale Ap-politikere.
- Møte med fylkets næringsetat om status og videre søknad.
- Foredrag om mobilisering og attraktivitet på Nordlandskonferansen.
- Stor prosessamling med eksterne parter i Velferdsteknologi, sterk kobling mot FoU. Utvikling av informasjonsmateriell.
- Videreutvikling av verktøy til kommunikasjon, Wordpress-plattform og sosiale medier. Strategiprosess, samarbeid med andre innovative miljøer.

### Utvalgte presentasjoner/møter:

- 06.01.2011 Stor prosess-samling om Velferdsteknologi i Dyrøy.
- 11.01.2011 Hos statssekretær Hege Solbakken, KRD og stortingsrepresentant Irene Lange Nordahl (Sp) på Stortinget.
- 17.01.2011 Stortingsrepresentantene Anne Marit Bjørnflaten og Bendiks Harald Arnesen (Ap) her, samt fylkesråd Kari Anne Opsal. Lokale politikere og byråkrater. Tema: infrastruktur og samferdsel, deriblant bredbånd.
- 18.01.2011 Møte med fylkets næringsetat.
- 19.-20.01 Innlegg på Nordlandskonferansen.
- 27.01.2011 Prosessamling nummer 2 i Velferdsteknologiprojektet, sterk kobling FoU.

## Februar 2011:

- Strategisk nettverksarbeid. Gjør koblinger mellom næringsliv, gründer og nettverk, mat og kultur, en hel helg.
- Henvendelse fra Senja Næringshage, bidra i strategisk arbeid med medier/markedsføring av Forskningsdagene. Planlegging av kurs for hele Midt-Troms.
- Utviklingslab Wordpress og utviklingslab for strategi sosiale medier i Dyrøy og i Dyrøyseminarsenteret, utveksling med andre kommuner.
- Ferdigstilling og avlevering av [materiell](#) til presentasjon av Velferdsteknologi-prosjektet. Siste søknadsinnspurt.

- Planlegging og gjennomføring av internt [kurs](#) i bruk av [prosjektledervertøy](#), lære opp flere i kommunen til å beherske digitale verktøy. Dropbox, Bit.ly, pdf, øyeblikksverktøy, hyperkoblinger, lagring på nett osv
- Planlegging av magasinet sommerFLYT
- Planlegging av viral kampanje for sykepleierstilling
- Planlegging av sosial event (konsert med krem), invitasjoner og markedsføring, medietrykk. Planlegging av stands på Uit under FOX, samt presse for trivselsarrangementet FOX 11.

*Utvalgte presentasjoner/møter:*

- 11.-13.02     *Nettverkssamling i Dyrøy, Jobb i Nord AS, JobZone Tromsø, Nordnorsk Lederutvikling, Ring Eiendom, Gjensidige, Studiesenteret Finnsnes, Demas.*
- 17.02.11     *Internt kurs i bruk av prosjektledervertøy.*

**Mars 2011:**

- Samarbeid Forskningsdagene i Midt-Troms, dra i gang kurs, dele kunnskap om strategi i sosiale medier
- Oppstart av ungdomsforskningsprosjektet med prof. Tom Tiller som vitenskapelig rådgiver, tangerer velferd, stedsuavhengige arbeidsplasser, EKKO og flere andre prosjekter. Forankre hos ungdomsleder, samt hos historielag og eldrerådsleder for den biten som tangerer Velferdsprosjektet (søknad til Gjensidigefondet).
- Reintrodusere forfatteren Arvid Hanssen for ansatte og studenter ved hum. fak på UiT, potensielle samarbeidsprosjekter, mastergradsstipend, doktorgrad, foredrag osv.
- Forskermøte, [professor Susan Halford](#) og samarbeidspartner [Aud Obstfelder](#) førsteamanuensis, helse og omsorgsfag, Uit (pr video).
- Lederprogram, todagerssamling Harstad, inkl. forarbeid med Tom Tiller. Start på nettverksbygging med Harstad, Rennesøy, Lysekil – de lærende kommuner.
- Live streaming av verdenspremieren til Brøstadbotn Barokk Band fra vår digitale storsal, planlegging av PR-stunt, invitasjoner og mediehåndtering (tradisjonelle og sosiale medier).
- Avvikling av FOX, inkl. stands på Universitetet i Tromsø. Samarbeid med Karrieresenteret. I media (NRK radio), møter med potensielle familier, møte med NRK dokumentaravdeling.
- Lansering av bloggen [www.dyroyseminaret.no](http://www.dyroyseminaret.no)
- Deltakelse på kontaktmøte mellom regionrådet, fylkesrådsleder og kompetansemiljøene i Midt-Troms. Til stede: Fylkesråd Pia Svendsgaard, stabssjef Stein Ovesen, kommunikasjonssjef Knut Are Mortensen, Midt-Troms regionråd (ordførerne), Administrativt råd (rådmennene), Kunnskapsparken Finnsnes AS, Forsvarets høyskole, Bardufoss, Studiesenteret Finnsnes, Senja næringshage, Næringshagen i Målselv og Dyrøyseminarsenteret.
- Skolering sosiale medier, Finnsnes og Tromsø.
- Arbeid med søknad fase 2.
- Skisser Læringshagen, avlevering til Dyrøy Utleiebygg/teknisk etat.

*Utvalgte presentasjoner/møter:*

- 01.03.2011     *Bolyst og attraktivitet i Midt-Troms.*
- 01.03.2011     *Kursing av Midt-Troms i sosiale medier.*

- 02.03.2011 Hos Universitetet i Tromsø, førsteamanuensis Nils M. Knutsen og prof. Henning H. Wærp.
- 02.03.2011 UiT, arbeidsmøte med professor Tom Tiller, oppstart ungdomsforskerprosjekt.
- 03.03.2011 Velferdsteknologiprojektet internt, budsjettmøte.
- 03.03.2011 Møte med prosjektledere for kurs på Tvibit under FOX, ungdomsforskerprosjektet skal forankres hos ungdomsleder og hos kursledere.
- 04.03.2011 Velferdsteknologiprojektet, videomøte med BBFT inkl. nyansatt tekniker.
- 09.03.2011 Videomøte med professor Susan Halford fra Univ. of Southampton med følge.
- 10.03.2011 Verdenspremiere Brøstadbotn Barokk Band.
- 14.-15.3 Samling Harstad, lærende kommuner, verdsettende ledelse.
- 17.03.2011 Omsorgshistorier, møte med Nærmiljøsentral, historielag og ungdomsarbeider (søknad og forankring).
- 17.03.2011 Møte med SVs Heikki Holmås.
- 18.03.2011 Stands på universitetet, på MH-bygget (helsefag) og utenfor kantina ved teorifagsbygget.
- 18.-20.03 Arrangementet FOX'11 i Tromsø.
- 25.03.11 Kontaktmøte med fylkesråden og kunnskaps/kompetansemiljøene i Midt-Troms, i regi av Midt-Troms regionråd.
- 30.03.2011 Samlet kursing sosiale medier.

## **April 2011:**

- Konseptet Læringshagen, videre om fysisk etablering og virtuell markedsføring, nyttig kurs om Facebook, samt videre arbeid med Hellemos innspill om forum. Kjøpt domenenavnet!
- Trekke Roy Frode Løvland inn som ressurs i EKKO. Møte og avtale.
- Forankring «omsorgshistorier» blant ungdom (v/Turid Andreassen)
- Hans Bakkejord og Nærmiljøsentralen har innspill om idrett i videokonferanserom!
- Diskusjon rundt strategisk bruk av sosiale medier. Strategiutkast ferdig!
- Utvikle «app» med Kjell Jostein. Lillegård på kommunens IKT-avdeling.
- RDA-møte og søknad Bolyst
- Susan Halford og Aud Obstfelder her, viktig ifht. kursjustering, tankeprosesser, mulig forelesning.

### *Utvalgte presentasjoner/møter:*

- 01.04.2011 Strategi sosiale medier, møte med kommunikasjonsavdelingen i Tromsø kommune, inkludert foredrag.
- 05.04.2011 Befaring Læringshagen, iverksetting.
- 06.04.2011 EKKO, nye strategier, nye produkter, nettbutikk?
- 08.04.2011 Møte med Senja Næringshage, presentere Læringshagen.
- 11.04.2011 Hos Harstad kommune, lederskolering
- 12.04.2011 Møter med RDA-sekretariatet og Krysspress i Tromsø.
- 14.04.2011 Sosiale medier-kurs.
- 19.04.2011 Om anbud sammen med Stokkland Bedriftsutvikling.
- 27.04.2011 «Case Dyrøy», Halford og Obstfelder i forskningsmodus.
- 27.04.2011 Møte om EKKO 2 med Roy Frode Løvland.
- 27.04.2011 Wordpress
- 29.04.2011 Utviklingslab om «app» for Dyrøy kommune.

## **Mai 2011:**

- Utvikle stedsuavhengig.no på Facebook
- God integrering av sosiale medier på nettsida, i gang med analyse av virksomheten i sosiale medier.
- Trekke Roy Frode Løvland inn som ressurs, EKKO. Møte og avtale.
- Interesse fra SpareBank1 Nord-Norges magasin og VOSS (foredrag)
- Utvikling av IT-baserte næringer, møte med Tormod Nygård, Kjell Jostein Lillegård og Terje Hellemo.
- Avtale om foredrag for Senja Næringshage.
- Bruker sosiale media for å stille spørsmål ang. rettigheter/plikter, arbeidsmiljø for stedsuavhengige ansatte.
- God lezerscore på bloggen! 727 på en dag.
- Tester åpne spørsmål på LinkedIn og «poll» på Facebook, spredning via fagforeninger, interesseorganisasjoner, Delta, KS, næringsforeninger osv. på FB – gjennom grupper på LinkedIN, f.eks IT-forum NN og via Senja NH på e-post. Inviterte enkelte til å svare på bloggen. God respons!
- Forslag om nytting av bok evt. gjenbruk av materiale, forslag om samarbeidsseminar med Arbeidsmiljøforlaget. Kontaktet forfatter og forlag.
- God framdrift i forumprosjektet.

### *Utvalgte presentasjoner/møter:*

- 05.05.2011 *Møte ang. utvikling av IT-baserte tjenester/næring*  
10.05.2011 *Nettverkssamling i Harstad*  
12.05.2011 *Møte med Karrieresenteret og Studiesenteret, traineeprosjekt i Midt-Troms.*  
25.05.2011 *Møte med statssekretær Hege Solbakken i forb. med småbykonferansen på Finnsnes.*  
30.05.2011 *Foredrag for nærings/tiltakskonsulenter i Midt-Troms.*

## **Juni 2011:**

- Integrerte søknader «Sammen om en bedre kommune» og NAV, «ufrivillig deltid».
- «Læringshagen» i formannskapet, vedtatt oppussing.
- Reise til Rennesøy, nettverksbygging, starte ungdomsforskning sammen, forespørsel om reise til Lysekil.
- Foredrag om sosiale medier i Senja Næringshage, forespørsler fra flere bedrifter om oppfølging, forespørsel fra Nordnorsk Lederutvikling om foredrag! Speed-dating med bedrifter i Midt-Troms.
- God score på bloggen, vokser!
- Ullrik sendt ut som «lambassadør» for Fårikålfestivalen, arbeid med PR.
- Ide om samarbeid med Sørreisa om IT, treffpunkt for Avd. for digital kompetanse.
- Fagforbundet, notat om stedsuavhengiges rettigheter.
- Samarbeid skole/ungdomsarbeider/Dyrøyseminarsenteret – om ungdomsforskning.
- YAKO – tips og triks i sosiale medier.

### *Utvalgte presentasjoner/møter:*

- 01.06.2011 *Møte med Helse ang. søknaden «Sammen om en bedre kommune»*  
03.06.2011 *Møte med barnehagen ang. søknaden «Sammen om en bedre kommune»*

- 08.06.2011 Møte med helse ang. søknaden «Sammen om en bedre kommune» og «Kultursykepleie»
- 09.06.2011 Møte med næringskonsulent ang. Læringshagen, forberedelser formannskapet
- 15.-16.2011 Nettverkssamling i Rennesøy, inkl. foredrag
- 17.06.2011 Seminar med medlemsbedriftene i Senja Næringshage, inkl. foredrag om bruk av sosiale medier i jobbsammenheng.
- 24.06.2011 Arbeids- og framdriftsmøte med lev. av forum på [stedsuavhengig.no](http://stedsuavhengig.no)
- 27.06.2011 Telefonmøte med Yako om Fårikålfestival på nett og Facebook, bedre integrasjon?
- 28.06.2011 Planlegging av arbeid sammen med Elvetun skole ang. ungdomsforskning etc

## **Juli 2011:**

- Feriemåned
- 19.000 treff på bloggen denne måneden!
- Uformelle og formelle samtaler med ulike parter om høringsnotat ang NOU'en. Bl.a. ble vi kontaktet av Dyrøy kommune/Midt-Troms regionråd og av Jan Roger Iversen ved UiT.
- Bestilling av skilt til Læringshagen.
- Arbeid i sosiale medier, markedsføring.
- Oppbygging av nettstedet [www.stedsuavhengig.no](http://www.stedsuavhengig.no)
- PR for «Ullrik»
- Vedlikehold av «Yammer»
- Utveksling av ideer med Roy Frode Løvland.

## **August 2011:**

- Søknadsskriving sammen med representanter fra helse og Fagforbundet, «ufrivillig deltid».
- Søknad Velferdsteknologi– spisses, ny start.
- Læringshagen, innredning, oppussing, driftskonsept etc
- Intensivere PR for kontorhotellet i sosiale medier.
- Legge inn innhold i [www.stedsuavhengig.no](http://www.stedsuavhengig.no).
- Kontakt med Laukvik i Lofoten.
- Ble intervjuet i «Arbeidsmiljø»
- Bokidé lansert for Arbeidsmiljøforlaget.
- Enklere løsninger for videokonferanse, barn og unge.

### *Utvalgte presentasjoner/møter:*

- 03.08.2011 Møte med Helse ang. Samarbeid/ny prosjektleder Italo Profeti.
- 04.08.2011 Møte med helse ang. søknaden «Ufrivillig deltid».
- 08.08.2011 Møte med Kontordesign fra Bardufoss.
- 08.08.2011 Søknaden «ufrivillig deltid», med Fagforbundet inkludert.
- 15.08.2011 Møte Bredbåndsfylket Troms ang. Velferdsteknologi.
- 17.08.2011 Lærernes planleggingsdag, halv dag hos oss i Dyrøyseminarsenteret.
- 22.08.2011 Møte med Kontordesign ang. Læringshagen.
- 25.08.2011 Bredbåndsfylket ang. Velferdsteknologi.
- 29.08.2011 Oppfølgingsmøte med ungdomstrinnet på Elvetun skole.
- 31.08.2011 Møte med Avikom AS ang. framtidrettet teknologi for ungdom/barn/helse



## September 2011:

- Bolystmidler! Forberedelser pressekonferanse, [pressemelding](#) osv.
- Foredrag i Harstad kommune x 2.
- Full fart og framdrift i Læringshagen
- Utsendelse av magasinet «Arbeidsmiljø» til nettverket vårt.
- Beslutning om å delta på arbeidslivsdagen ved Universitetet i Tromsø.
- Opprettet kontakt med miljø i Trøsil.
- Fedje kommune tatt kontakt og vil ha dialog, vil komme på besøk.
- Nettmøte med Nationen, stilt spørsmål og fått svar fra Navarsete.

### Utvalgte presentasjoner/møter:

- 01.09.2011 Møter med Senja Næringshage om Læringshagen.  
01.09.2011 Utviklingslab. ang. helseintranett.  
01.09.2011 Planlegging «Arbeidslivsdagen» på Universitetet i Tromsø.  
05.09.2011 Pressekonferanse i Nordavindshagen.  
07.09.2011 Møte ang. framdrift i Læringshagen, bestillinger og beslutninger.  
07.09.2011 Planlegging av søknader til Sparebank1 Nord-Norge med Tom Tiller, ungdomsforskning og mastergrad(er).  
08.09.2011 Foredrag og ledersamling i Harstad kommune.  
15.09.2011 Møte med teknisk etat ang. Læringshagen  
22.09.2011 Utviklingslaboratorium.  
23.09.2011 Inspirasjonsdag ang. bruk av tovegs lyd/bilde, samt eget møte med Avikom AS/BBFT AS  
28.-29.09. Ledersamling og foredrag i Harstad kommune.  
30.09.2011 Møte med Kontordesign ang. Læringshagen.  
30.09.2011 Skype-møte med Distriktssenteret, planlegging av tematikk Dyrøyseminaret 2012.

## Oktober 2011:

- Arbeidslivsdagen, knyttet kontakter med studenter og fagmiljøer.
- Kvinnelunsj i Senja Næringshage.
- Oppstart driftskonsept Læringshagen.
- Forberede miniseminar om Stedsuavhengige arbeidsplasser.
- Oppslag Dagens Næringsliv, annonseplass.
- Innhold i nettstedet [www.stedsuavhengig.no](http://www.stedsuavhengig.no), kontakt med skatteetat m.m.
- Kurs i dirty design hos Webgruppen i Oslo.
- Voss, seminar og foredrag på Vestlandsk Vidsyn.
- Idé om samarbeid med designlandet Stryn
- Kraftig snuoperasjon for nettstedet, forespørsel om hjelp fra Webgruppen.

### Utvalgte presentasjoner/møter:

- 05.10.2011 Stand på Arbeidslivsdagen ved Universitetet i Tromsø.  
06.10.2011 Senja Næringshage, kvinnelunsj  
07.10.2011 Overlevering konseptutvikling Læringshagen til Stokkland Bedriftsutvikling AS.  
11.10.2011 Promotering av stedsuavhengig tenking overfor 8. klasse (yrkesorientering).  
18.10.2011 Videomøte med KDU ang. Voss.  
19.10.2011 Konferansen «Læring møter bank» i Tromsø.

21.10.2011 *Møte med Senja Næringshage ang. samarbeid Læringshage*  
26.-27.10 *På «Vestlandsk Vidsyn», Voss.*  
28.10.2011 *Gjennomgang status nettstedet, kontakt med Webgruppen.*

## **November 2011:**

- Opprette kontaktliste for videre arbeid med stedsuavhengig seminar.
- Distriktssenteret vil etablere følgeforskning på Stedsuavhengig-prosjektet! Hurra!
- Samarbeidsavtaler med Yako og Webgruppen.
- Gjennomføring av miniseminar og arbeidsmøter med Dyrøyseminarsenteret og studenten «vår».
- Treffpunkt «Lærende nettverk».
- Inspirasjonsdag med lærere i småskolen/barnehagen i Dyrøy.
- Henvendelse ang. hjelp med mediestrategi, fra Senja Næringshage.
- Forbereder statusrapport til nytt kommunestyre.
- Henvendelse ang. kunstverk...

### *Utvalgte presentasjoner/møter:*

04.11.2011 *Møte med Avikom/BBFT om etablering av flere ministudio.*  
04.11.2011 *Møte med Distriktssenteret om Dyrøyseminaret 2012.*  
04.11.2011 *Møte med Yako om fansiden til stedsuavhengig på Facebook.*  
08.11.2011 *Møte med Distriktssenteret om følgeforskning.*  
09.11.2011 *Møte med Yako*  
14.11.2011 *Miniseminar med deltagere fra sør og nord.*  
15.11.2011 *Miniseminar med deltagere fra sør og nord.*  
16.11.2011 *Oppstart «Kultursykepleie» og «Sammen om en bedre kommune»*  
22.11.2011 *Planlegging av inspirasjonsdag for barnehagen.*  
23.11.2011 *Nettverkstreff og oppstart av Ungdomsforskerprosjekt.*  
28.11.2011 *Inspirasjonsdag med lærere i småskolen/barnehagen.*

## **Desember 2011:**

- Arbeid med statusrapport og presentasjon på politikerskolering.
- Leiekontrakter i Læringshagen ut på høring.
- Gjentatte møter ang. driftskonsept og tekniske utbedringer på bygget der kontorhotellet skal være.
- Hytteundersøkelser, attraktiv målgruppe for prosjektet. Trenger mer kunnskap.
- Initiert dialog med Telenor Mobil ang. dekninga i sentrumsområdet, sentralt punkt for en stedsuavhengig.
- Facebookstrategien jobbes fram sammen med YAKO.
- Sjekker ut bruken av ordet stedsuavhengig vs. hjemmekontor/fjernarbeid/stedsuavhengig. Finner ut at det i praksis er ingenting. Vi kan koble adwords til fjernarbeid for å lede dem til vårt nettsted.
- Arbeid med å forberede hytteundersøkelse, forankre – skriver en del artikler og SoMe om det – nå ut med juleskriv til hytteeiere ang. kontorhotellet.
- Koble bolig/hytte/bolyst/Norske Arkitekters Landsforbund/Sentrumsplan.

### *Utvalgte presentasjoner/møter:*

01.12.2011 *Møte med Stokkland bedriftsutvikling ang. driftskonsept i Læringshagen.*

05.12.2011 *Møte med vår styreleder, ordfører Randi Lillegård.*  
06.12.2011 *Møte med øk.avd., rådmann, næringsetat ang. driftskonseptet.*  
07.12.2011 *Møte med Distriktssenteret om Dyrøyseminaret 2012.*  
08.12.2011 *Møte med styreleder ang. strategi.*  
08.12.2011 *Møte med øk.avd., rådmann, næringsetat ang. driftskonseptet.*  
12.12.2011 *Skypemøte med Webgruppen ang. nettstedet [www.stedsuavhengig.no](http://www.stedsuavhengig.no).*  
12.12.2011 *Møte med Stokkland bedriftsutvikling ang. driftskonsept i Læringshagen.*  
21.12.2011 *Prosjektlederkurs, foredragsholder.*  
29.12.2011 *Avslutning av prosjektåret.*

## Medieoppslag og artikler i hovedprosjektet

### Trykte og digitale medier

Eksempler på deltakelse i debatter, sosiale medier m.m.

01.12.2010

Ny prosjektleder i Dyrøyseminarsenteret

<http://dyroy.custompublish.com/ny-prosjektleder-i-dyroeyseminarsenteret.4855864-1942.html>

Dyrøy kommune sitt nettsted

08.12.2010

Ny daglig leder i Dyrøyseminarsenteret

<http://dyroy.custompublish.com/ny-daglig-leder-i-dyroeyseminarsenteret.4858634-1942.html>

Dyrøy kommune sitt nettsted

09.12.2010

<http://www.nrk.no/nett-tv/klipp/691093/>

Innslag på Nordnytt TV

09.12.2010

Spennende besøk hos Avikom

[http://www.avikom.no/index.php?option=com\\_content&view=article&id=102:spennede-besok-hos-avikom&catid=2:nyheter&Itemid=3](http://www.avikom.no/index.php?option=com_content&view=article&id=102:spennede-besok-hos-avikom&catid=2:nyheter&Itemid=3)

Avikom AS sitt nettsted

09.12.2010

Også god dekning i sosiale medier, Twitter og Facebook ved hjelp av Avikom AS, Marie Smedsrød, oss selv og flere

[http://www.facebook.com/marit.espenes/posts/170761079621882?ref=notif&notif\\_t=like#!/photo.php?fbid=468122136828&set=a.181977561828.133271.163421646828](http://www.facebook.com/marit.espenes/posts/170761079621882?ref=notif&notif_t=like#!/photo.php?fbid=468122136828&set=a.181977561828.133271.163421646828)

[http://www.facebook.com/marit.espenes/posts/170761079621882?ref=notif&notif\\_t=like#!/photo.php?fbid=468122606828&set=a.181977561828.133271.163421646828&pid=6148013&id=163421646828](http://www.facebook.com/marit.espenes/posts/170761079621882?ref=notif&notif_t=like#!/photo.php?fbid=468122606828&set=a.181977561828.133271.163421646828&pid=6148013&id=163421646828)

10.12.2010

Spennende besøk i Tromsø

<http://www.dyroy.kommune.no/spennede-tromsoe-besoek.4859211-1942.html>

Dyrøy kommune sitt nettsted

29.12.2010

Presentasjon av Bolystprosjektene på Distriktssenterets side.

<http://www.distriktssenteret.no/programmer/bolyst>

29.12.2010

Presentasjon av vårt spesifikke prosjekt på Distriktssenterets side.

<http://www.distriktssenteret.no/lokalt-utviklingsarbeid/6449167780945494408>

29.12.2010

Vårt prosjekt er også på oversikten over lokalt utviklingsarbeid.

<http://www.distriktsenteret.no/lokalt-utviklingsarbeid>

20.01.2011

Jubel for bohemene, avisa Nordland (Nordlandskonferansen)

[http://dyroy.custompublish.com/getfile.php/1823346.296.uwxwfwebxt/avisanordland-20110120\\_000\\_00\\_00.pdf](http://dyroy.custompublish.com/getfile.php/1823346.296.uwxwfwebxt/avisanordland-20110120_000_00_00.pdf)

07.02.2011

Kurs i verktøy for prosjektledere

<http://www.dyroy.kommune.no/verktoey-for-prosjektledere.4881888-1942.html>

07.02.2011

<http://www.dyroy.kommune.no/bygda-paa-tur-opplevelseshelg-i-tromsoe.4881845-1942.html>

16.02.2011 Dyrøy kommunes nettside

<http://www.dyroy.kommune.no/godt-over-100-dyroeyvaeringer-setter-nesen-mot-tromsoe-til-helga-.4898383-1942.html>

18.02.2011 IDyrøy.no

<http://www.idyrøy.no/iDyrøy/?p=2052>

26.02.2011 Troms Folkeblad (i forkant av FOX-arr.)

<http://dyroy.custompublish.com/getfile.php/1493296.296.vrdspcstqr/TF%20260211-oppslag.pdf>

18.03.2011 Universitetet i Tromsø

[http://www2.uit.no/ikbViewer/page/tavla/artikkel?p\\_document\\_id=229990](http://www2.uit.no/ikbViewer/page/tavla/artikkel?p_document_id=229990)

18.03.2011 Intervju med Ragnvald Storvoll, NRK nett-TV.

<http://www.nrk.no/nett-tv/klipp/721532/>

20.03.2011 Nytt i Nord (under FOX-arr.)

<http://www.nyttinord.no/dyroeybygda-paa-tur.4899819-164072.html>

21.03.2011 Troms Folkeblad (under FOX-arr.)

<http://dyroy.custompublish.com/getfile.php/1526725.296.eberpqcff/TF%20210311.pdf>

Dialogen foregår også i sosiale medier

<http://dyroy.custompublish.com/getfile.php/1823235.296.qyatdewcrd/Facebook.pdf>

<http://dyroy.custompublish.com/getfile.php/1823244.296.ttuxveqqfw/FOX%20p%C3%A5%20Facebook.pdf>

## **BBB**

Verdenspremierer på Brøstadbotn Barokk Band i Nordavindshagen

15.02.2011

Oboisten Anna Starr skriver om sitt opphold i Brøstadbotn

<http://theaustraliangirlfrombrostadbotn.blogspot.com/>

Dialogen foregår også i sosiale medier

<http://dyroy.custompublish.com/getfile.php/1516560.296.xypxdpxxy/BBB%20p%C3%A5%20Facebook%202.doc>

<http://dyroy.custompublish.com/getfile.php/1516561.296.sspvdatsft/BBB%20p%C3%A5%20Facebook.doc>

<http://dyroy.custompublish.com/getfile.php/1516568.296.pxpsswduyw/BBB%20p%C3%A5%20Facebook%203.doc>

28.02.2011 iDyrøy.no

<http://www.idyrøy.no/iDyroy/?p=2172>

05.03.2011

BBB stedsuavhengige kulturopplevelser

<http://dyroy.custompublish.com/getfile.php/1516553.296.bfswxqbcp/TF%20050311-BBB.pdf>

08.03.2011

BBB gratiskonsert

<http://dyroy.custompublish.com/getfile.php/1516552.296.updrqevcbu/TF%20080311-BBB%202.pdf>

08.03.2011

Nordlands fylkeskommune, MIN

<http://www.nfk.no/Artikkel.aspx?Aid=17000&back=1&MIId1=1746&MIId2=&MIId3=&>

09.03.2011

Dyrøyseminarets blogg

<http://www.dyroyseminaret.no/wpt/tag/br%C3%B8stadbotn-barokk-band/>

10.03.2011

Dyrøy kommunes nettsted

<http://www.dyroy.kommune.no/konsert-med-broestadbotn-barokk-band.4896123-1942.html>

Link til webcast

<http://webtv.easymeeting.net/mediasite/SilverlightPlayer/Default.aspx?peid=3ecb44174d0f44a99e621d2349b8dbd81d>

10.3.2011 iDyrøy.no

<http://www.idyrøy.no/iDyroy/?p=2297>

10.03.2011

Radio, God morgen Troms (47.30 ut i sendinga)

<http://www.nrk.no/nett-tv/klipp/718629/>

Lenvik kommunes nettsider

<http://www.lenvik.kommune.no/Kulturkalender/Lunsjkonsert/>

14.03.2011

Avikoms nettsider

[http://www.avikom.no/index.php?option=com\\_content&view=article&id=120:verdenspremie-re-fra-et-digitalt-senter&catid=2:nyheter&Itemid=3](http://www.avikom.no/index.php?option=com_content&view=article&id=120:verdenspremie-re-fra-et-digitalt-senter&catid=2:nyheter&Itemid=3)

11.03.2011

NRK Nordnytt, TV-innslag

<http://www.nrk.no/nett-tv/klipp/719872/>

27.04.2011

Harstad Tidende

[http://dyroy.custompublish.com/getfile.php/1823279.296.xrpdsdqabb/harstادتidende-20110427\\_000\\_00\\_00.pdf](http://dyroy.custompublish.com/getfile.php/1823279.296.xrpdsdqabb/harstادتidende-20110427_000_00_00.pdf)

## **Studiesenteret, master og doktorgrad**

10.03.11 Troms Folkeblad

[http://dyroy.custompublish.com/getfile.php/1548422.296.esrdwteppd/TF\\_100311\\_doktorgrad\\_er.pdf](http://dyroy.custompublish.com/getfile.php/1548422.296.esrdwteppd/TF_100311_doktorgrad_er.pdf)

18.03.11 Troms Folkeblad

[http://dyroy.custompublish.com/getfile.php/1548423.296.puepswwtyc/TF\\_180311\\_masterstudium.pdf](http://dyroy.custompublish.com/getfile.php/1548423.296.puepswwtyc/TF_180311_masterstudium.pdf)

Sparebank1 Nord-Norge

[https://www2.sparebank1.no/portal/4702/3\\_privat?nfpb=true&pageLabel=page\\_privat\\_innhold&aId=1268408858443](https://www2.sparebank1.no/portal/4702/3_privat?nfpb=true&pageLabel=page_privat_innhold&aId=1268408858443)

## **Annet:**

09.03.2011

NOU 2011:3 om kompetansearbeidsplasser

<http://www.regjeringen.no/nb/dep/krd/pressesenter/pressemeldinger/2011/kompetansearbeidsplassar-viktig-for-heil.html?id=635425>

08.04.2011

Nordlys

<http://www.nordlys.no/kronikk/article5562665.ece>

28.04.2011

Salangen-nyheter

<http://www.salangen-nyheter.com/-gleder-meg-enormt.4913420-28288.html>

27.04.2011

Salangen-nyheter

<http://www.salangen-nyheter.com/skal-faa-flere-til-bygda.4913362-28288.html>

27.04.2011

Salangen kommunes nettsted

[http://www.salangen.kommune.no/artikler/prosjektleder-for-tilflytterkontoret-fra-1-august?utm\\_source=twitterfeed&utm\\_medium=twitter](http://www.salangen.kommune.no/artikler/prosjektleder-for-tilflytterkontoret-fra-1-august?utm_source=twitterfeed&utm_medium=twitter)

27.04.2011

Troms Folkeblad

[http://dyroy.custompublish.com/getfile.php/1823606.296.yubxrxawwr/TF\\_270411\\_idrettsutdanning.pdf](http://dyroy.custompublish.com/getfile.php/1823606.296.yubxrxawwr/TF_270411_idrettsutdanning.pdf)

29.04.2011

Landsdelsutvalget

<http://www.lu.no/landsdelskommentaren/item/3525-kompetansearbeidsplasser-regionalisering-og-virkemidler.html>

26.05.2011

Troms folkeblad, ang RDA

<http://dyroy.custompublish.com/getfile.php/1823381.296.tdsxvduvqq/TF%20260511%20RDA.pdf>

26.05.2011

Troms folkeblad, småbykonferansen Lenvik

<http://dyroy.custompublish.com/getfile.php/1823391.296.vtpqxwrtqe/TF%20260511%20sm%C3%A5bykonferanse.pdf>

31.05.2011

Distriktssenteret

<http://www.distriktssenteret.no/blogg/distriktene-kan-lykkes>

12.06.2011

Rennesøy kommune sin nettside

<http://www.rennesoy.kommune.no/Nyheter1/LARENDE-KOMMUNER-PA-BESOK-I-RENNESOY/>

22.06.2011

Harstad kommune sin nettside

<http://www.harstad.kommune.no/ny-raadmenn-moeter-mellomlederne.4922349-180077.html>

14.07.2011

Distriktssenteret

<http://www.distriktssenteret.no/nyheter/2011/08/hva-fremmer-og-hemmer-avstandsreducerende-teknologi>

04.08.2011

Dyrøy kommunes nettside

<http://www.dyroy.kommune.no/ny-kompetanse-i-dyroeyseminarsenteret.4945610-1942.html>

08.08.2011

Nytt i nord



<http://www.nyttinord.no/kompetanse-i-seminaret.4946125-164072.html>

09.08.2011

Aksjonsprogrammet (se nyhet 9.08.11)

<http://www.aksjonsprogrammet.no/Nyheter.htm>

## **Bolysttildelingen**

September

Arbeidsmiljo.no om utgivelsen av magasinet

<http://www.arbeidsmiljo.no/xp/pub/hoved/tidsskrift/temaer/lederartikler/547236>

selve artikkelen her

<http://dyroy.custompublish.com/getfile.php/1850739.296.tfcevsddtu/Document.pdf>

05.09.2011

Pressemelding fra KRD

<http://www.regjeringen.no/nb/dep/krd/pressesenter/pressemeldinger/2011/25-millionar-kroner-i-bulystmidlar-til-u.html?id=654031>

05.09.2011

Idyrøy.no

<http://www.idyrøy.no/iDyroy/5325/localnews/fikk-store-ord-og-3-millioner/>

05.09.2011

Idyrøy.no

<http://www.idyrøy.no/iDyroy/5349/localnews/statssekretaeren-skrudde-opp-skiltet/>

05.09.2011

Kommunens nettside ang. tildelingen

<http://www.dyroy.kommune.no/nye-prosjektmidler-til-dyroey-kommune.4955887-1942.html>

05.09.2011

Troms Folkeblad

<http://www.folkebladet.no/nyheter/article482926.ece>

06.09.2011

Troms Folkeblad

[http://dyroy.custompublish.com/getfile.php/1784541.296.pxsptrbyxw/tromsfolkeblad-20110906\\_000\\_00\\_00\\_006.pdf](http://dyroy.custompublish.com/getfile.php/1784541.296.pxsptrbyxw/tromsfolkeblad-20110906_000_00_00_006.pdf)

06.09.2011

Nordlys

[http://dyroy.custompublish.com/getfile.php/1784537.296.rdreteacpu/nordlys-20110906\\_000\\_00\\_00\\_016.pdf](http://dyroy.custompublish.com/getfile.php/1784537.296.rdreteacpu/nordlys-20110906_000_00_00_016.pdf)

08.09.2011

Harstad kommune.no

<http://www.harstad.kommune.no/lederlaeringsprogrammet-startet-opp-7-september-med-fullstyrke.4957059-180077.html>

09.09.2011

Distriktssenteret

<http://www.distriktssenteret.no/nyheter/2011/09/auka-bruk-av-videomote-og-nettoverforing>

21.09.11

Nettmøte i Nationen

[http://www.nationen.no/2011/09/20/rovdyr/nettmote/liv\\_signe\\_navarsete/senterpartiet/kommunal\\_og\\_regionaldepartementet/6926096/](http://www.nationen.no/2011/09/20/rovdyr/nettmote/liv_signe_navarsete/senterpartiet/kommunal_og_regionaldepartementet/6926096/)

20.10.2011:

Troms Folkeblad

Inviterer Kronprinsen til åpningen av "Slottet"

<http://www.folkebladet.no/nyheter/article494511.ece>

31.10.2011

Distriktssenteret om Vestlandsk Vidsyn

<http://www.distriktssenteret.no/nyheter/2011/10/vestlandsk-vidsyn-med-populaer-kaf-dialog>

Oversikt over foredrag

<http://vestlandskvidsyn.no/bibliotek/>

2.11.2011:

Dagens Næringsliv, bilag "Bygd for framtida", artikkelen:

["Sterk som stedsuavhengig"](#)

2.11.2011:

Magnet Media sin side

<http://www.magnetmedia.no/content/bygd-fremtiden>

issuu.com

[http://issuu.com/magnetmedia/docs/bygd\\_for\\_fremtiden\\_11\\_2011](http://issuu.com/magnetmedia/docs/bygd_for_fremtiden_11_2011)

2.11.2011

Sosiale medier (FB) om utgivelsen

<http://dyroy.custompublish.com/getfile.php/1823368.296.afpeeatpxa/FB%20Magnet%20media%202021111.pdf>

3.11.2011:

Distriktssenteret

<http://www.distriktssenteret.no/moteplasser/2011/11/staduavhengig-miniseminar>

Drar i gang debatt via egen blogg

9.11.2011

<http://www.dyroyseminaret.no/wpt/2011/11/09/er-vi-bygd-for-framtida/>

tilsvar fra Distriktssenteret

<http://www.distriktssenteret.no/blogg/utkant-motmakt-sentrum-og-periferi>

<http://arnelangsetsblogg.blogspot.com/>

ikke direkte tilsvare, men del av debatten

<http://blogg.bt.no/preik/2011/11/10/rapport-fra-utkant-noreg/#.TsAO2fIs1Bn>

11.11.2011

Regjeringen.no

<http://www.regjeringen.no/nn/dep/krd/pressesenter/Pressemeldingar/2011/26-nye-kommunar-i-saman-om-ein-betre-kom.html?id=662982>

14.11.2011

Distriktssenteret

<http://www.distriktssenteret.no/nyheter/2011/11/stedsuavhengig>

16.11.2011

Troms Folkeblad

[http://dyroy.custompublish.com/getfile.php/1784538.296.rwepbuaxtw/tromsfolkeblad-20111116\\_000\\_00\\_00\\_010.pdf](http://dyroy.custompublish.com/getfile.php/1784538.296.rwepbuaxtw/tromsfolkeblad-20111116_000_00_00_010.pdf)

[http://dyroy.custompublish.com/getfile.php/1784540.296.aaxqqspfau/tromsfolkeblad-20111116\\_000\\_00\\_00\\_011.pdf](http://dyroy.custompublish.com/getfile.php/1784540.296.aaxqqspfau/tromsfolkeblad-20111116_000_00_00_011.pdf)

22.11.2011

Oppslag i TF om Dyrøyseminarsenteret

[http://dyroy.custompublish.com/getfile.php/1792158.296.wwdaurwdvb/tromsfolkeblad-20111122\\_000\\_00\\_00\\_009.pdf](http://dyroy.custompublish.com/getfile.php/1792158.296.wwdaurwdvb/tromsfolkeblad-20111122_000_00_00_009.pdf)

26.11.2011

Oppslag i Nordlys om Ragnvald Ph.D.

[http://dyroy.custompublish.com/getfile.php/1792159.296.uvcxftrfdw/nordlys-20111126\\_000\\_00\\_00\\_009.pdf](http://dyroy.custompublish.com/getfile.php/1792159.296.uvcxftrfdw/nordlys-20111126_000_00_00_009.pdf)

30.11.2011

Oppslag i TF om to doktorgrader i Dyrøy kommune

[http://dyroy.custompublish.com/getfile.php/1792156.296.pcfvxsuewa/tromsfolkeblad-20111130\\_000\\_00\\_00\\_008.pdf](http://dyroy.custompublish.com/getfile.php/1792156.296.pcfvxsuewa/tromsfolkeblad-20111130_000_00_00_008.pdf)

[http://dyroy.custompublish.com/getfile.php/1792157.296.sfxudpwwuu/tromsfolkeblad-20111130\\_000\\_00\\_00\\_009.pdf](http://dyroy.custompublish.com/getfile.php/1792157.296.sfxudpwwuu/tromsfolkeblad-20111130_000_00_00_009.pdf)

## Egen blogg

Alle artikler/bloggposter fra [www.dyroyseminaret.no](http://www.dyroyseminaret.no) er ikke med i denne oversikten. Her er et lite utvalg:

<http://www.dyroyseminaret.no/wpt/2011/11/30/doktor-doktor/>

<http://www.dyroyseminaret.no/wpt/2011/11/30/deltidsinnbyggerne/>

<http://www.dyroyseminaret.no/wpt/2011/09/23/ny-regional-og-distriktpolitikk/>

<http://www.dyroyseminaret.no/wpt/2011/09/05/dyroy-vises-tillit/>

<http://www.dyroyseminaret.no/wpt/2011/08/30/kampen-om-kompetansen/>

<http://www.dyroyseminaret.no/wpt/2011/08/23/vidsyn-pa-vestlandet/>

<http://www.dyroyseminaret.no/wpt/2011/08/09/apner-kontorhotell-i-dyr%C3%B8y/>

<http://www.dyroyseminaret.no/wpt/2011/06/22/vil-du-ha-en-date/>

<http://www.dyroyseminaret.no/wpt/2011/05/26/tre-ber/>

<http://www.dyroyseminaret.no/wpt/2011/05/19/de-stedsuavhengige/>

<http://www.dyroyseminaret.no/wpt/2011/05/13/har-mai-camilla-stemmerett/>

<http://www.dyroyseminaret.no/wpt/2011/05/12/serverer-studenter-til-midt-troms-2/>

<http://www.dyroyseminaret.no/wpt/2011/04/28/hvem-er-vi/>

<http://www.dyroyseminaret.no/wpt/2011/03/29/strategi-for-sosiale-medier/>

<http://www.dyroyseminaret.no/wpt/2011/03/23/master-i-midt-troms/>

<http://www.dyroyseminaret.no/wpt/2011/03/17/dialogm%C3%B8te-med-heikki-holmas-sv/>

<http://www.dyroyseminaret.no/wpt/2011/03/16/ledelse-langs-leia/>

<http://www.dyroyseminaret.no/wpt/2011/03/09/case-dyr%C3%B8y/>

<http://www.dyroyseminaret.no/wpt/2011/03/09/verdenspremiere-i-nordavindshagen/>

<http://www.dyroyseminaret.no/wpt/2011/01/26/troms-vs-nordland/>

<http://www.dyroyseminaret.no/wpt/2011/01/05/foredrag-pa-nordlandskonferansen/>

# Stedsuavhengige arbeidsplasser - Fase II

2010

## Dokumenterte utgifter

Art	Ansvar	Funksjon	Prosjekt	Formål	Budsjett Krd	Budsjett TF	Eks. mva	mva.	Inkl. mva
	195	325	10410	Prosjektledelse og adm.	800 000	800 000	800 700,56	2 610,08	112 110,12
	195	325	10411	Møter og reiser	200 000	200 000	199 857,82	9 823,81	208 139,95
	195	325	10412	Samlinger og prosessarb.	200 000	200 000	200 965,85	5 272,73	206 238,58
	195	325	10413	Publisering	300 000	300 000	298 483,80	43 287,44	341 770,80
	195	325	10414	Rapportering og dok.	200 000	200 000	202 251,80	723,53	202 975,33
				<b>Totalt Krd</b>	<b>1 700 000</b>		<b>1 702 260</b>	<b>61 718</b>	<b>1 071 235</b>
	195	325	10415	Innkjøp av tjenester		300 000	298 245,28	61 678,78	359 830,31
				Videokonferanseløsning		300 000	300 389,70	75 097,43	375 487,13
				Egeninnsats deltakelse		100 000	101 025,00	0,00	101 025,00
				<b>Totalt TF</b>		<b>2 400 000</b>	<b>2 401 919,81</b>	<b>198 493,80</b>	<b>1 907 577,22</b>

			<b>90319</b>	<b>Tilskudd</b>	<b>1 200 000</b>	<b>600 000</b>			
--	--	--	--------------	-----------------	------------------	----------------	--	--	--

### FINANSIERING

Kommunal og reg.dep	50 %	Tilskudd	1 200 000
Troms Fylkeskommune	25 %	Tilskudd	600 000
Egeninnsats kom/partnere	25 %		600 000
<b>TOTALT</b>	<b>100 %</b>		<b>2 400 000</b>

*Tilsagn foreligger*

*Tilsagn foreligger*

## Avslutning

Stedsuavhengig arbeid er et begrep som i løpet av prosjektperioden har etablert seg, både i offisielle dokumenter og i mediebildet generelt. Når vi i tillegg erfarer at det igangsettes forskning på fagfeltet, der vi er bidragsytere, blir viktigheten av denne satsingen tydelig. I fase III av prosjektet vil vårt prosjekt spille på lag med FoU-arbeidet som foregår for å frambringe helt ny kunnskap om hvordan stedsuavhengig arbeid bidrar til *gevinster* både for arbeidsgiver, arbeidstaker og vertskommune. Blant annet foretar Distriktssenteret (KDU) en kartlegging av prosjektet til sin kunnskapsbase, samtidig som de igangsetter ekstern forskning på utvalgte emner. Samtidig går en av våre egne ansatte i gang med en doktorgrad der stedsuavhengig arbeid er tema. Dette vil styrke både Dyrøyseminarsenteret og Kompetansesenteret for stedsuavhengig arbeid som kunnskapsprodusenter.

Eksempler på **forskningsspørsmål** som skal belyses i ulike oppgaver. Utdrag fra studentenes egne beskrivelser.

### ***Masterstudent A:***

I utgangspunktet vil problemstillingen jeg ønsker å belyse være «hvilke gevinster kan arbeidstaker og arbeidsgiver få av å benytte seg av stedsuavhengige arbeidsplasser» [...] I slike studier forventer jeg blant annet å finne måleparametere som «motivasjon», «produktivitet», «arbeidstilfredshet» og sikkert noen flere [...] Jeg ønsker også å lete frem andre mulige variabler som kan brukes til å gjøre disse målingene hos arbeidsgiver og arbeidstaker [...] Jeg har allerede på nåværende tidspunkt fått innspill fra dette hold på faktorer som «økonomi», «kundetilgang», «effektivitet» og «lojalitet». Mer utdypende menes det med økonomi at det blir billigere kontorhold for arbeidsgiver, og potensielt billigere levekostnader for arbeidstaker alt ettersom hvor en velger å bosette seg. Med kundetilgang menes det at bedriften kan få tilgang til nye (geografiske) markeder, mens med effektivitet menes det her at en kan få ro ved å slippe unna internmøter og liknende. Lojalitet er spilt inn fra arbeidsgiversiden, hvor de ser at de kan få holde kritisk kompetanse ved å la arbeidstakerne flytte på seg. Noe som de mener gir en gevinst i form av effektivitet og økonomi også.

### ***Masterstudent B:***

Masterstudent B skal se på Læringshagen (kontorhotellet) i seg selv og de som benytter seg av den; ha et etnografisk opphold der i tillegg til eventuelle intervjuer utenom. Studenten skal se på Læringshagen som et sted som skapes for å arbeide stedsuavhengig. Det blir fokus på Dyrøy som sted som tilrettelegger for denne typen arbeidsplasser.

### ***Masterstudenter i England:***

Local economic development officers in Dyrøy are currently pursuing a range of strategies to re-make Dyrøy as a sustainable place for the future. Dyrøy currently has a fast broadband connection, and this is being used to:

- develop a range of services to provide cutting-edge health services to residents
- support collective community identity and action

- encourage new inhabitants by offering well-supported digital opportunities to work and live in a connected community
- place Dyrøy on the social and cultural map by broadcasting conferences and concert premieres on the Web
- promote Dyrøy nationally and internationally using social networking applications

Dyrøy kommune would welcome a Web Science student to undertake research on any aspect of its digital strategy.

### ***Forskning initiert av Distriktssenteret (KDU):***

En av de store utfordringene både for privat og offentlig næringsliv, spesielt i distriktene, er rekruttering av folk med rett kompetanse til ledige stillinger. Med det som utgangspunkt velger vi å ta for oss **kompetanseperspektivet/bedriftsperspektivet** i denne utredningen.

Forslag til spørsmål:

- Hva er gevinsten av stedsuavhengig arbeid for arbeidsgiver?  
Hvilke effekter kan vi se for oss at stedsuavhengig arbeid skaper på virksomhetsnivå?  
Måleparameter?
- Hva kjennetegner stedsuavhengige arbeidsplasser?  
Hvilken type arbeid kan gjennomføres stedsuavhengig? Hvilke nye arbeidsområder kan vi gjennomføre stedsuavhengig? Grenseoppgang – hva kan gjøres og ikke stedsuavhengig – hva passer og hva passer ikke? Hvilke løsninger/modeller passer for ulike typer oppgaver?
- Hvilke langsiktige erfaringer gjøres i arbeidslivet i forhold til stedsuavhengige arbeidsplasser? Hvilke barrierer finnes?

### ***Doktorgradsstipendiat:***

Vi jobber stedsuavhengig, tidsuavhengig og har fibermobile arbeidsplasser. Den gamle arbeidsgiveren og arbeidstakeren med stemplingsur er ut – inn kommer flyt, frihet og fleksibilitet, der digitale kommunikasjonsløsninger åpner muligheter på alle fronter – i arbeidsliv, fritid, kulturliv, skole, barnehage og på eldresentrene. Kan stedsuavhengig arbeid bidra til å rekruttere og beholde kompetanse i regionen? Kan det være et politisk og næringsmessig strategisk grep i nord som kan påvirke innovasjonstakt, befolkningsvekst og attraktivitet?

Min hovedproblemstilling vil være;

*Hvordan og i hvilken grad kan ideene og kunnskapene vi har om stedsuavhengig arbeid videreutvikles til robust virkelighet i form av kunnskapsbaserte arbeidsplasser i distriktene?*

Enkeltindivider gjør valg av bosted og noen tar jobben med på flyttelasset. Jeg vurderer det interessant å avdekke utfordringene som møter stedsuavhengige arbeidstaker og muligheter og begrensinger de erfarer. Forskningsspørsmål blir da;

*Hvilke utfordringer møter den stedsuavhengige arbeidstaker?*

*Hvilke gevinster gir den stedsuavhengige måten og jobbe og lære på og hvilke faktorer er begrensende?*

Stedsuavhengige arbeidstakere inngår ofte i faglige og sosiale arbeidsfellesskap, for eksempel i næringshager eller kontorhoteller. *Hvordan ivaretas behovet hos enkeltpersoner for arbeidsfellesskap og er det avgjørende for å jobbe stedsuavhengig over tid?*

Arbeidsgivere er selvsagt sentrale for at enkeltindivider kan jobbe stedsuavhengig. Mitt fokus rettes hovedsakelig mot arbeidstakere, men det vil være relevant å ha forskningsspørsmål rettet mot arbeidsgiversiden. *Hvordan kan stedsavhengige arbeid bidra til å rekruttere og/eller beholde kompetansen i vår region?*

## **Overføringsverdi**

Prosjektet har beviselig betydning både lokalt, regionalt og nasjonalt. Det er en uttalt nasjonal målsetting å gi like muligheter i hele landet. Bredbåndsfylket Troms har etablert infrastrukturen med fibernett til alle kommuner i vårt fylke. Nesten alle kommuner har digitale senter. Stedsuavhengige arbeidsplasser er den viktigste realiseringen av potensialet i fiberutbyggingen og gir Troms et regionalt og nasjonalt fortrinn.

Dyrøy kommune har vært tidlig ute med fullt utbygd bredbånd. Lokalt er dette et strategisk viktig grep for næringsutvikling og attraktivitet.

I løpet av perioden har vi hatt mange henvendelser fra forskjellige aktører. Prosjektet har derfor prioritert å bidra med nettverksmøter, kurs, foredrag og kommunikasjon for å dele erfaringer. Flere andre miljøer ønsker å dra veksler på Dyrøymodellen som er utviklet gjennom prosjektet for å etablere lignende infrastruktur for stedsuavhengige arbeidsplasser. Vi vil fortsette å utvikle arenaer for kunnskapsutveksling. En modell med flere små miniseminar i løpet av året, vil bli videreført i neste prosjektfase

## **Hovedprosjekt, fase III (2012-2014)**

«Stedsuavhengige arbeidsplasser» fikk i løpet av 2011 midler til videreføring av hovedprosjektet (fase III). Vi går nå inn i en avgjørende fase. Nå skal erfaringene fra for- og hovedprosjektet konkretiseres og iverksettes. Vi skal se resultat av jobben som er gjort.

Vi har etablert et kompetansesenter for stedsuavhengig arbeid. Dette er et virtuelt senter for hele landet med en fysisk base i Dyrøy. Vi skal dele erfaringer, verktøy og modeller med arbeidsgivere og arbeidstakere som ønsker assistanse ved flytting av jobb. Individstyrte initiativ følges opp.

I tillegg blir [www.stedsuavhengig.no](http://www.stedsuavhengig.no) en kunnskapsbase for både arbeidsgivere, arbeidstakere og vertskommuner.

Kompetansesenteret er lokalisert i en Læringshage som i seg selv er en utprøving av virkemidler for stedsuavhengige arbeidere, studenter og forskere. Her knyttes næring og læring tett sammen i et kontormiljø med høyhastighets fiber og fellesfunksjoner.

Målet er – som før – å tilrettelegge for bedre flyt av kompetanse mellom regionene og flere kompetansesarbeidsplasser i distriktet. Slik sikrer vi reell valgfrihet for bosetting i hele landet.